



Vi inviterer til **årsmøde** den 27. februar 2018 kl. 12-20

**Mødet afholdes hos Accura Advokatpartnerselskab
Tuborg Boulevard 1, 2900 Hellerup**

- **Ankomst og let stående frokost**
- **Velkomst ved formand Anders Gangsted-Rasmussen og advokat Poul Jagd Mogensen.**
- **Generalforsamling.**
- **Indlæg ved Morten Bennedsen og Lise Møller.**
- **Kaffepause.**
- **Indlæg ved Lise Møller, Steen Hastrup og Andreas Munk Jensen.**
- **Pause.**
- **Middag.**





PROGRAM

12.00 Ankomst og let, stående frokost.

12.30 Velkomst v. bestyrelsesformand Anders Gangsted-Rasmussen og advokat Poul Jagd Mogensen

12.45 Generalforsamling

13.30 Ejerstrategikortet : Planlægning af generationsskiftet i Danske Familievirksomheder.

Planlægning er nøglen til det gode generationsskifte. For en ejerleder der er optaget af at drive sin virksomhed er det udfordrende at tænke 10-20 år frem i tiden. Vi giver en introduktion til et struktureret framework der kan hjælpe ejerledere og deres familier til at svare på en række store spørgsmål: Hvad er vores styrker som familievirksomhed? Hvad er det vi som familie er gode til, hvad er de immaterielle ressourcer som vi leverer til vores virksomheder? Hvad er det for udfordringer vi står overfor? Er vi gode til at samarbejde i familien? Hvordan ser vores fremtid ud? Hvad er det for markeds-mæssige og institutionelle udfordringer vi står overfor?

Ejerstrategikortet giver ejerleder og deres familier et struktureret framework der kan styre planlægningen af generationsskiftet og hjælpe familien til at formulere hvilken vej den skal gå. Vi giver en introduktion til frameworket som er blevet brugt af mere end 7000 danske virksomheder.

Sessionen vil være interaktiv med en blanding af dialog, foredrag og gruppearbejde omkring frameworket.

15.30 Kaffepause.

16.00 De Bløde Problemstillinger i generationsskifter.

En introduktion af bogen "De bløde problemstillinger i generationsskifter", hvor der fokuseres på de bløde problemstillinger med udgangspunkt i spørgeskema-undersøgelsen primært blandt Family Business Danmarks medlemmer.

Der vil ikke blive forelagt rigtige eller forkerte løsninger, da disse ikke findes, men undersøgelsens resultater samt problemstillinger gennem fiktive samtaler vil blive præsenteret under dette punkt.

Dette skal danne baggrund for at indlede nogle gode dialoger om generationsskifte.

Kort oversigt over emnerne

- o Generationsskifteplaner
- o Når NxG skal overtage
- o Bestyrelsen og generationsskifter
- o Den fratrådte hovedaktionærs fortsatte tilstedeværelse i familievirksomheden

Nogle gode råd – intro og gruppearbejde
Selvom der ikke findes "rigtige løsninger", er der dog nogle ting, som vurderes som vældig fornuftige. Disse råd og løsninger vil blive udleveret på mødet.

17.15 Pause

18.00 Middag.

17.00 Mødet slutter.



DAGENS INDLÆGSHOLDERE

Morten Bennedsen

Professor Morten Bennedsen, KU og INSEAD

Morten Bennedsen er Niels Bohr Professor ved Økonomisk Institut, Københavns Universitet, André & Rosalie Hoffmann Chaired Professor of Family Enterprise på INSEAD og Akademisk direktør ved Wendel International Centre for Family Enterprise. Morten Bennedsens vigtigste forskningsområde er ledelse af familievirksomheder i en global sammenhæng. Han forsker i familievirksomheder, ejerledede virksomheder, kapitalstrukturer, venturekapital, investorbekyttelse, ejerstrukturer og privatisering. Hans forskning er publiceret i verdensførende tidsskrifter inden for finansiering og økonomi. Morten Bennedsen står bl.a. bag den internationale guide for familievirksomheder "The Family Business Map", som også er udgivet som bog af samme navn. I en dansk kontekst har Morten Bennedsen udgivet "Ejerstrategi-kortet", som er et værktøj til planlægning af ejer- og lederskab i ejerledede, familieejede og entrepreneurielle virksomheder.

Lise Møller

Lise er Direktør for INSEAD Wendel International Center for Family Enterprise. Her er hun ansvarlig for strategisk planlægning, forretningsudvikling, involvering af interessenter, global kommunikation og ressourceforvaltning. Lise er "enabler" og teamleder for center of excellence inden for uddannelse, forskning og service til familievirksomheder og family office. Tidligere har Lise arbejdet for the Family Business Network International i Lausanne, hvor hun blandt andet stod bag årskonferencen in København, og før hun kom til INSEAD stod hun for driften af IMD's Global Family Business Center i 10 år.

Steen Hastrup

Steen Hastrup er 3. generation og administrerende direktør i Plus Pack AS. Plus Pack blev stiftet i 1963 som en del af Haustrups Fabriker, men er i dag et selvstændigt selskab, ejet af familien Hastrup. Plus Pack producerer og markedsfører lette aluminiumemballager og thermoformet plast til fødevarerbranchen og er markedsleder for aluminiumemballager i 8 ud af 9 lande i Europa. Plus Pack beskæftiger ca. 250 personer og har produktion i Odense og i Genk, Belgien. Steen Hastrup er næstformand i H. J. Hansen Genvinding AS og medlem af bestyrelsen for H.J. Hansen Holding AS.