

## Hvorfor vi bør tale meget mere om ambassadørskab...



*"Your responsibility is not to yourself but to the task that has been given to you."*

- Dag Hammarskjöld, svensk diplomat og FN's generalsekretær (1953-1961)

Ambassadørskab i et familieejerskab er en fælles forståelse af, hvad man konkret har af forventninger til hinanden i et ejerskab – ikke bare til næste generation, men også til ældre generationer, partnere og teenagere i familien. Man kan sige, at hvor Next Gen udvikling bl.a. handler om, hvordan man bliver motiveret for ejerskabet og finder sin rolle heri, så gælder ambassadørskab alle generationer og handler mindre om motivation og mere om, hvad vi bare er nødt til at stille op med i et fælles ejerskab.

I denne artikel ser vi nærmere på nogle af de træk, som den gode ambassadør for familieejerskabet bærer med sig ud i verden.



## Tre gode grunde til at arbejde aktivt med ambassadørskab

1. **Pas på familiens omdømme:** Medierne har stigende interesse for familieejerskaber og formuende individer. Samtidig lever mange et offentligt liv på nettet, og særligt de unge skal have hjælp til at forstå konsekvensen af at give adgang til deres livsstil via sociale medier.
2. **Pas på familiens sammenhold:** Et sæt spilleregler for, hvordan man forvalter sit ejerskab, forhindrer konflikter og passer dermed på familien i familieejerskabet
3. **Pas på medarbejderne:** Det giver motivation at arbejde for en familie, som man har respekt for og sætter pris på. Det gælder både medarbejdere i familievirksomheder og i family office.

## Ambassadørskabet – skab værdi indefra og ud

*ambassadør (substantiv, fælleskøn)*

1. *officiel repræsentant for en stat i et andet land, især med ansvar for diplomatiske forbindelser mellem de to lande*
2. *person der repræsenterer og formidler viden om en sag, et brand, en virksomhed el.lign. med det formål at skabe interesse og sympati*

De færreste ambassadører for ejerskabet får mulighed for ligefrem at arbejde med diplomati over landegrænser, men ellers passer den officielle definition fra Den Danske Ordbog meget godt. Ambassadørens rolle er nemlig alsidig og bør i øvrigt varetages af alle mellem 14 og 94 år. Ambassadørrollen har (mindst) fem vigtige facetter:

## **1. Efterlevelse af mission, vision og værdier**

Det er ikke nok at kende til familiens værdigrundlag – man skal kunne omsætte det i praksis. Ambassadøren lever værdierne, både internt i familien og udadtil i virksomheden og samfundet.

## **2. Kontinuerlig læring**

En god ambassadør udvikler sig konstant – fagligt og personligt – og balancerer egne ambitioner med ejerskabets fælles retning ved at stille spørgsmål, lære nyt og bidrage meningsfuldt.

## **3. Respekt for familiens omdømme**

Ambassadører repræsenterer ikke kun sig selv – de er bærere af et navn og en arv. Det indebærer et særligt ansvar for at optræde ordentligt og respektfuldt – på sociale medier, i det offentlige rum og i særdeleshed over for medarbejdere og samarbejdspartnere.

## **4. Støtter op om sammenhold og åben kommunikation**

Den interne kommunikation og relationerne i familien er den lim, der binder familieejerskabet sammen. Ambassadøren tager ansvar for at skabe dialog, bygge bro og undlader at puste til ilden, når uenighederne gløder.

## **5. Ansvar for inklusion af yngre familiemedlemmer**

Ambassadøren ser sig ikke som én blandt få udvalgte, men som en bro mellem tidligere og kommende generationer. Det betyder, at man, når man er gammel nok, tager de yngre med under vingen, tænker dem ind i de langsigtede beslutninger og skaber fundament for, at de næste kan komme endnu bedre ind i ejerskabet.

At arbejde aktivt med ambassadørskab giver anledning til nye, spændende og sjove samtaler i familien. Det kan gøres kreativt og inkluderende, så de helt unge også er motiverede for processen. I den næste artikel ser vi nærmere på, hvordan man kan arbejde med ambassadørskab i sit familieejerskab, så det ikke bare bliver en løftet pegefinger eller en liste med dos and don'ts.

Er du nysgerrig på, hvordan I kan arbejde proaktivt og positivt med ambassadørskab i jeres ejerskab, så kontakt os for et uforpligtende møde [her](#).